



KEUSOTE

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma 2026-2029

KEUSOTE.FI

Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma

- Oheinen aluehallituksen 31.3. hyväksymä ohjelman päivitys on toimitettu VM:n arvioitavaksi
- VM:n lisätietopyyntö tullut 9.4. ja vastaus toimitettava 20.5. mennessä

Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman kohdentamatonta säästöä vuosina 2028-2029 on yhteensä 45,5 Me

Vuosi	2026	2027	2028	2029
€-säästötavoite	26,8 Me	12,3 Me	26,7 Me	23,1 Me
Säästöjen kohdentuminen				
• Tuottojen lisäys	0,0 Me	0,4 Me	0,0 Me	0,0 Me
• Henkilöstö	20,3 Me	3,0 Me	0,0 Me	0,0 Me
• Palvelut	5,1 Me	7,9 Me	1,1 Me	1,1 Me
• Muut	1,4 Me	1,1 Me	2,1 Me	0,0 Me
• Kohdentamaton	0,0 Me	0,0 Me	23,5 Me	22,0 Me
Esimerkkejä toimenpiteistä	• Yksittäiset toimenpiteet sisältyvät talousarvioon	• Henkilöstö-vähennykset (YT:t v. 2026)	• Pienten terveysasemien lakkauttamisesta tulevat tilasäästöt (päättös v. 2025)	• Kohdentamattomat jotka tarkentuvat tulevissa päivityksissä
Yksityiskohtainen listaus toimenpiteistä liitteenä		• Google-siirtymä • Allianssi • Suorahankintojen tehostaminen	• Kohdentamattomat jotka tarkentuvat tulevissa päivityksissä	

Lisätietopyyntö

- Ministeriö kiinnittää huomioita, että ohjelma sisältää vähän palveluverkkoon kohdistuvia sopeutustoimia
- VM edellyttää perustelemaan, miksi vuosille 2026 ja 2027 ajoittuvia sopeutustoimenpiteiden aikataulua on myöhennetty
- Hyvinvointialueen tulee arvioida tarkemmin vuosille 2028 ja 2029 kohdentuvien sopeutustoimenpiteiden sisältöä ja kustannushyötyjä
- Hyvinvointialueen tulee kuvata, miten se varmistaa, että päätöksenteko sopeuttamistoimenpiteiden etenemiseksi etenee
- Kustannuskehityksen arvioinnissa tulee käyttää 30.4. julkaistavia painelaskelmatietoja valtionrahoituksesta.
- Käsittely konsernijaostossa 13.5. ja aluehallituksessa 19.5.

Rahoituksen muuttumisen vaikutus

- Tuottavuusohjelman päivitys tehtiin joulukuussa 2025 julkaistujen rahoituslaskelmien perusteella
- Rahoituksen muutos huhtikuun laskelmissa on kokonaisuudessaan positiivinen, mutta rahoituksen kohdentuminen vuosille 2027-2029 muuttui oleellisesti
- Rahoituksen muutos ja ministeriön lisätietopyyntö edellyttää säästötoimenpiteiden vuosittaisen kohdentamisen muuttamista

Vuosi	Rahoitus 18.12.2025 laskelmissa	Rahoitus 30.4.2026 laskelmissa	Muutos
2026	878 977 062 euroa		0 euroa
2027	912 958 691 euroa	892 886 488 euroa	-20 072 203 euroa
2028	935 267 896 euroa	942 420 925 euroa	7 153 029 euroa
2029	950 235 763 euroa (30.4.2025 laskelma)	970 272 396 euroa	20 036 633 euroa
Yhteensä	3 677 439 412 euroa	3 684 556 871 euroa	7 117 459 euroa

Täydennetyt toimenpiteet

- Ministeriö edellytti täydennyspyynnössään perusteluja sille, miksi tuottavuusohjelman aiemmassa päivityksessä keväällä 2025 vuosille 2026-2027 suunniteltuja kohdentamattomia toimenpiteitä on myöhennetty vuosille 2028-2029
 - Tuottavuusohjelmaa muutetaan siten, että aiemmin kohdentamattomien toimenpiteiden kokonaisuus 34 Me (aiemmilla valtionrahoitusluvuilla 45,5 Me) jaetaan vuosille seuraavasti:
 - Vuodelle 2028: henkilöstökulut 7,6 Me, palvelujen ostot 7,6 Me, palvelujen verkosto 3,8 Me
 - Vuodelle 2029: henkilöstökulut 6 Me, palvelujen ostot 6 Me, palvelujen verkosto 3 Me.
 - Vuoden 2027 tuottavuustoimenpiteisiin lisättiin 3,5 Me
 - 1,3 Me AI-käyttöönoton kautta sekä henkilöstösuunnittelun optimoinnin kautta
 - 1,2 Me asiakasohjauksen ja palvelutuotannon yhteneväisillä myöntämisperusteilla
 - 1,0 Me hankintojen tehostamisella (aiemmin oli 2 Me, nyt 3 Me)
- Vuosien 2028 ja 2029 säästötavoitteet kohdennetaan tarkemmin kyseisten vuosien talousarviovalmistelun yhteydessä

Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma täydennettynä

Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman kohdentamatonta säästöä vuosina 2027-2029 on yhteensä 34,0 Me

Vuosi	2026	2027	2028	2029
€-säästötavoite	26,8 Me	15,8 Me	22,2 Me	16,1 Me
Säästöjen kohdentuminen				
• Tuottojen lisäys	0,0 Me	0,4 Me	0,0 Me	0,0 Me
• Henkilöstö	20,3 Me	4,3 Me	7,6 Me	6,0 Me
• Palvelut	5,1 Me	10,1 Me	8,7 Me	7,1 Me
• Muut	1,4 Me	1,1 Me	5,9 Me	3,0 Me
Esimerkkejä toimenpiteistä	Yksittäiset toimenpiteet sisältyvät talousarvioon	- Henkilöstö-vähennykset (YT:t v. 2026) - Google-siirtymä - Allianssi - Suorahankintojen tehostaminen	- Pienten terveysasemien lakkauttamisesta tulevat tilasäästöt (päättös v. 2025) - Henkilöstösäästöt, palvelujen ostot, palvelujen verkostosäästöt tarkentuvat talousarviovalmistelussa	Henkilöstösäästöt, palvelujen ostot, palvelujen verkostosäästöt tarkentuvat talousarviovalmistelussa
Yksityiskohtainen listaus toimenpiteistä liitteenä				

Tarvitaan 81 Me:n sopeutus vuoden 2029 loppuun mennessä

Tuloslaskelma

VUOSI 2025		VUOSI 2026		VUOSI 2027		VUOSI 2028		VUOSI 2029	
KESKI-UUDENMAAN HYVINVOINTIALUE		TA 2026 (rahoitus päivitetty)		TS 2027		TS 2028		TS 2029	
TP 2025		Muutos-% TA 2026 vs. TP 2025		Muutos-% TS 2027 vs. TA 2026		Muutos-% TS 2028 vs. TS 2027		Muutos-% TS 2029 vs. TS 2028	
Toimintakate sitovuustasoin									
Oma palvelutuotanto	-542 409 254 €	-539 966 753 €	-0,5 %	-548 449 301 €	1,6 %	-547 045 436 €	-0,3 %	-545 309 072 €	-0,3 %
Hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut	-102 960 830 €	-93 753 430 €	-8,9 %	-92 175 506 €	-1,7 %	-95 452 296 €	3,6 %	-96 738 604 €	1,3 %
Ikäihmisten ja vammaisten palvelualue	-201 331 640 €	-210 156 618 €	4,4 %	-219 484 501 €	4,4 %	-228 491 614 €	4,1 %	-234 203 904 €	2,5 %
Asiakasohjaus, integraatio-, lasten ja aikuisten sosiaalipalvelut	-112 660 268 €	-120 043 740 €	6,6 %	-123 929 368 €	3,2 %	-127 027 602 €	2,5 %	-130 203 292 €	2,5 %
Terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualue	-125 456 517 €	-116 012 965 €	-7,5 %	-121 359 926 €	4,6 %	-123 573 924 €	1,8 %	-126 663 272 €	2,5 %
Kohdentamaton erä / omaan palvelutuotantoon tehtävä muutos				8 500 000 €		27 500 000 €	223,5 %	42 500 000 €	54,5 %
Erikoissairaanhoito	-288 176 926 €	-308 832 640 €	7,2 %	-315 009 293 €	2,0 %	-321 309 479 €	2,0 %	-327 735 668 €	2,0 %
Pelastustoimi	-17 114 000 €	-18 685 000 €	9,2 %	-18 871 850 €	1,0 %	-19 060 569 €	1,0 %	-19 251 174 €	1,0 %
TOIMINTAKATE	-847 700 180 €	-867 484 393 €	2,3 %	-882 330 444 €	1,7 %	-887 415 484 €	0,6 %	-892 295 915 €	0,5 %
Valtionrahoitus	860 229 995 €	878 977 062 €	2,2 %	892 886 488 €	1,6 %	942 420 925 €	5,5 %	970 272 396 €	3,0 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-635 074 €	-1 078 000 €	69,7 %	-1 358 000 €	26,0 %	-1 144 000 €	-15,8 %	-446 000 €	-61,0 %
VUOSIKATE	11 894 741 €	10 414 669 €	-12,4 %	9 198 044 €	-11,7 %	53 861 441 €	485,6 %	77 530 481 €	43,9 %
Poistot yhteensä	-3 643 323 €	-4 120 000 €	13,1 %	-5 430 000 €	31,8 %	-9 350 000 €	72,2 %	-6 480 000 €	-30,7 %
TILIKAUDEN TULOS	8 251 418 €	6 294 669 €	-23,7 %	3 768 044 €	-40,1 %	44 511 441 €	1081,3 %	71 050 481 €	59,6 %
						0			
KUMULATIIVINEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-124 896 044 €	-118 601 375 €	-5,0 %	-114 833 330 €	-3,2 %	-70 321 889 €	-38,8 %	728 592 €	-101,0 %

- Kohdentamaton erä v. 2027 yhteensä 8,5 Me
 - 3,0 Me v. 2026 yt-menettelyjen tuloksena – ei vielä jyvitetty palvelualueille
 - 3,0 Me hankintoja tehostamalla – ei vielä jyvitetty palvelualueille
 - 1,3 Me AI-käyttöönotto ja henkilöstösuunnittelun optimointi
 - 1,2 Me asiakasohjauksen ja palvelutuotannon yhtenevät myöntämisperusteet
- Kohdentamaton erä v. 2028 yhteensä 27,5 Me eli v. 2027 säästötavoite ja 19 Me uusia toimenpiteitä
- Kohdentamaton erä v. 2029 yhteensä 42,5 Me eli vuosien 2027-2028 säästötavoitteet ja 15 Me uusia toimenpiteitä

Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma	TP 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	11 894 741	10 414 669	9 198 044	53 861 441	77 530 481
Tulorahoituksen korjauserät	-18 549 455				
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-5 771 966	-28 160 000	-40 280 000	-32 470 000	-7 770 000
Rahoitusosuudet investointimenoihin					
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	2 040				
Toiminnan ja investointien rahavirta	-12 424 641	-17 745 331	-31 081 956	21 391 441	69 760 481
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset					
Lainakannan muutokset	17 993 553	17 745 331	31 081 956	-21 391 441	-69 760 481
Pitkäaikaisten lainojen lisäys					
Pitkäaikaisten lainojen vähennys					
Lyhytaikaisten lainojen muutos	17 993 553	17 745 331	31 081 956	-21 391 441	-69 760 481
Oman pääoman muutokset	10 158				
Muut maksuvalmiuden muutokset	-6 100 018				
Rahoituksen rahavirta	11 903 693	17 745 331	31 081 956	-21 391 441	-69 760 481
Rahavarojen muutos	-520 948	0	0	0	0
Rahavarojen muutos					
Rahavarat 31.12.	51 048	51 048	51 048	51 048	51 048
Rahavarat 1.1.	571 996	51 048	51 048	51 048	51 048
Lainakanta 31.12.	90 440 431	108 185 762	139 267 718	117 876 276	48 115 795
, josta lyhytaikainen	90 440 431	108 185 762	139 267 718	117 876 276	48 115 795
Laskennallinen lainanhoitokate	1,3	1,0	0,7	4,2	14,7

PÄIVITETYN TUOTTAVUUS- JA TALOUDELLISUUSOHJELMAN SÄÄSTÖTOIMENPITEET 2026-2029

Punaisella esitetyt toimenpiteet ovat olleet päätöksenteossa aikaisemmissa tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmissa.

Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma yhteensä	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Tuottojen lisäykset	0	350 000	0	0	350 000
Henkilöstökulut	20 320 221	4 300 000	7 600 000	6 000 000	38 220 221
Palvelujen ostot	5 073 300	10 060 500	8 700 000	7 100 000	30 933 800
Muut	1 378 728	1 097 121	5 947 597	3 000 000	11 423 446
YHTEENSÄ	26 772 249	15 807 621	22 247 597	16 100 000	80 927 467

Hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuus

Tuottojen lisäys	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Autopaikkojen maksullisuus		200 000			200 000
Tuottojen lisäys	0	200 000	0	0	200 000

Henkilöstökulut	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Htv-vähennykset	2 780 299				2 780 299
Henkilöstökulut yhteensä	2 780 299	0	0	0	2 780 299

Palvelujen ostot	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Aluevaalikustannusten korvaaminen kunnille	200 000				200 000
Apotti-sopimuksen päättymisen		2 503 000			2 503 000
Tietohallinnon muut kehyssäästöt, Google-siirtymä		266 500	1 100 000	1 100 000	2 466 500
MS-lisensointi ja laitetason lasku	400 000				400 000
HR-palvelujen säästöt	227 000				227 000
Ateriakuljetusten optimointi, erikoisruokavalion laskutusperusteen muuttaminen		600 000			600 000
Autoilijasopimuksen valvontatoimenpiteiden tehostaminen, kuljetusten yhdistäminen, päiväautojen käytön tehostaminen	100 000				100 000
Autojen käytön optimointi, ajoneuvovahingoista huolehtiminen	74 000				74 000
Palvelujen ostot yhteensä	1 001 000	3 369 500	1 100 000	1 100 000	6 570 500

Muut	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Tablettien hankkimatta jättäminen	19 879	100 121			120 000
Jokelan soteyksikön lopetus			89 802		89 802
Rajamäen soteyksikön lopetus			340 548		340 548
Ridasjärven toiminnan lopetus	628 432				628 432
Kellokosken soteyksikön lopetus			297 247		297 247
Hehku ja Helmi päivätoiminta Järvenpää toiminta lopetetaan, vuokrasäästö		67 000			67 000
JUST siivoussäästö		200 000			200 000
Nurmijärven virastotalo		730 000			730 000
KILJAVA siivouskulusäästö			600 000		600 000
Leinikki Nurmijärvi, ok-talosta luovutaan	36 800				36 800
Tarvaskoti Mäntsälä, ok-talosta luovutaan	34 200				34 200
Mesikämmen Mäntsälä, luovutaan ja toiminta siirretään Mutteriin	113 500				113 500
Muu vuokratehostus	138 517				138 517
Muut yhteensä	971 328	1 097 121	1 327 597	0	3 396 046

Hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut kokonaisuus yhteensä	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Tuottojen lisäys	0	200 000	0	0	200 000
Henkilöstökulut	2 780 299	0	0	0	2 780 299
Palvelujen ostot	1 001 000	3 369 500	1 100 000	1 100 000	6 570 500
Muut	971 328	1 097 121	1 327 597	0	3 396 046
Yhteensä	4 752 627	4 666 621	2 427 597	1 100 000	12 946 845

Ikäihmisten ja vammaisten palvelualue

Toimintatuotot	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Erityisryhmien vapaarahoitteisten asuntojen vuokraharmonisaatio		150 000			150 000
Toimintatuotot yhteensä	0	150 000	0	0	150 000

Henkilöstökulut	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Htv-vähennykset	6 078 764				6 078 764
Henkilöstökulut yhteensä	6 078 764	0	0	0	6 078 764

Palvelujen ostot	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Lasten ja nuorten lyhytaikaishoidon ostojen siirto omaan Tikkarelliin	115 000				115 000
Riihimäenkadun asiakasmäärän kasvu, otetaan omaan toimintaan ostoista	220 500				220 500
Leinikin lopettaminen, Asiakkaan pt:n siirto ostoista omaan	41 100				41 100
Tarvaskodin lopettaminen	6 000				6 000
Työosuusrahan lopettaminen		256 000			256 000
Hehku ja Helmi päivätoiminta Järvenpään toiminta lopetetaan, ateriapalvelusäästö		35 000			35 000
Asiakaspalvelujen ostot, yhteisöllisen asumisen lisääminen (Allianssi)		1 000 000			1 000 000
Asiakaspalvelujen ostot, henkilökohtaisen työnantajamallin vahvistaminen suhteessa ostoihin		50 000			50 000
Asiakaspalvelujen ostot, tuetun ja yhteisöllisen asumisen lisääminen vammaispalveluissa		150 000			150 000
Palvelujen ostot yhteensä	382 600	1 491 000	0	0	1 873 600

Ikäihmisten ja vammaisten palvelualue yhteensä	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Toimintatuotot	0	150 000	0	0	150 000
Henkilöstökulut	6 078 764	0	0	0	6 078 764
Palvelujen ostot	382 600	1 491 000	0	0	1 873 600
Yhteensä	6 461 364	1 641 000	0	0	8 102 364

Asiakasohjaus, integraatio-, lasten ja aikuisten sosiaalipalvelut

Henkilöstökulut	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Htv-vähennykset	4 129 913				4 129 913
Henkilöstökulut yhteensä	4 129 913	0	0	0	4 129 913

Palvelujen ostot	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Asiakaspalvelujen ostot	750 000	750 000			1 500 000
Miepän ostopalveluista otetaan asiakkaita omaan sosiaalihojaukseen	150 000	250 000			400 000
Perhekeskuspalvelujen asiakaspalveluostojen kriteerien tiukentaminen sekä omaan toimintaan otto (ammatilliset tukihenkilöt)	206 000				206 000
Palvelujen ostot yhteensä	1 106 000	1 000 000	0	0	2 106 000

Asiakasohjaus, integraatio-, lasten ja aikuisten sosiaalipalvelujen palvelualue yhteensä	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Henkilöstökulut	4 129 913	0	0	0	4 129 913
Palvelujen ostot	1 106 000	1 000 000	0	0	2 106 000
Yhteensä	5 235 913	1 000 000	0	0	6 235 913

Terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualue

Henkilöstökulut	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Htv-vähennykset	4 331 245				4 331 245
Henkilöstökulut yhteensä	4 331 245	0	0	0	4 331 245

Palvelujen ostot	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Ei hankita STH:n liikkuvaa hammashoitoautoa vaan investoindaan sotekeskusten lisähammashoitohuoneisiin	84 000				84 000
Lääkehävikin vähentäminen (hävikki n. 4 %)	100 000				100 000
Dent View -sopimuksen irtisanominen	10 700				10 700
Ei investoida Medicubexin jatkotoimintaan 2026 alkaen	55 000				55 000
Luovutaan H-sairaalan HUS-hyllytyspalvelusta	200 000				200 000
Irtisanotaan Psycor-neuropsykologipalvelusopimus	24 000				24 000
Puolitetaan palveluseteliostot	600 000				600 000
Supistetan lääkäreiden koulutuskuluja	40 000				40 000
Asiakaspalvelujen ostojen vähentäminen (5 %), lääkinnällinen kuntoutus	720 000				720 000
Sth-lääkäriostojen vähentäminen 2026 alkaen	200 000				200 000
Palvelujen ostot yhteensä	2 033 700	0	0	0	2 033 700

Muut	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Lopetetaan 24/7 palvelujen lehtitilaukset	4 900				4 900
Valitaan halvempia hoitotarvikkeita (5 %)	150 000				150 000
Omahoitotarvikkeiden jakelukriteerien tiukentaminen	250 000				250 000
Toimistotarvikkeiden ostojen vähennys	2 500				2 500
Pienten terveysasemien sulkemisen vaikutukset (5 %)			820 000		820 000
Muut yhteensä	407 400	0	820 000	0	1 227 400

Terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualue yhteensä	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Henkilöstökulut	4 331 245	0	0	0	4 331 245
Palvelujen ostot	2 033 700	0	0	0	2 033 700
Muut	407 400	0	820 000	0	1 227 400
Yhteensä	6 772 345	0	820 000	0	7 592 345

Koko hyvinvointialuetta koskevat kohdentamattomat toimenpiteet

Henkilöstökulut	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Lomautukset (koskee koko hyvinvointialuetta)	3 000 000				3 000 000
- lomautukset 10 vrk vuosina 2026-2029 tai muu vastaavan suuruinen säästö					
Tuottavuuden johtaminen AI-käyttöönoton kautta		800 000			800 000
Tuottavuuden johtaminen henkilöstösuunnittelun optimoinnin kautta (AI)		500 000			500 000
Lisäsäästö (50 htv:n vähentäminen), kohdennetaan palvelualueille talousarvioprosessin yhteydessä		3 000 000			3 000 000
Kohdentamattomat henkilöstösäästöt			7 600 000	6 000 000	13 600 000
Henkilöstökulut yhteensä	3 000 000	4 300 000	7 600 000	6 000 000	20 900 000

Palvelujen ostot	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Hankintojen tehostaminen, suora hankintojen vähentäminen		3 000 000			3 000 000
Asiakasohjauksen ja palvelutuotannon yhtenevät myöntämisperusteet		1 200 000			1 200 000
Palvelujen ostojen lisäsäästö, joka kohdennetaan palvelualueille talousarvioprosessin yhteydessä	550 000				550 000
Kohdentamattomat palvelujen ostot			7 600 000	6 000 000	13 600 000
Palvelujen ostot yhteensä	550 000	4 200 000	7 600 000	6 000 000	18 350 000

Muut kohdentamattomat säästötoimenpiteet	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Palvelujen verkostoon kohdistuvat toimenpiteet			3 800 000	3 000 000	6 800 000
Kohdentamattomat säästötoimenpiteet	0	0	3 800 000	3 000 000	6 800 000

Koko hyvinvointialuetta koskevat kohdentamattomat toimenpiteet yhteensä	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Henkilöstökulut	3 000 000	4 300 000	7 600 000	6 000 000	20 900 000
Palvelujen ostot	550 000	4 200 000	7 600 000	6 000 000	18 350 000
Palvelujen verkostoon kohdistuvat toimenpiteet	0	0	3 800 000	3 000 000	6 800 000
Yhteensä	3 550 000	8 500 000	19 000 000	15 000 000	46 050 000